



**Welcome to  
the world of JUMO**

---

**La digitalisation: ami ou ennemi?**

# JUMO

- Entreprise familiale (3eme génération)
- 2.500 employés – 24 filiales
- Activités : Mesure, Régulation et Automatisation
- R&D, fabrication et production
- Think global, act Local : 14 unités de fabrication

## JUMO Automation SRL (50 ans)

- 42 employés
- Fabrication de sondes de température
- Engineering : projets d'automatisation
- Centre de Competence et d'Excellence
- Export : +/- 27 % du C.A.



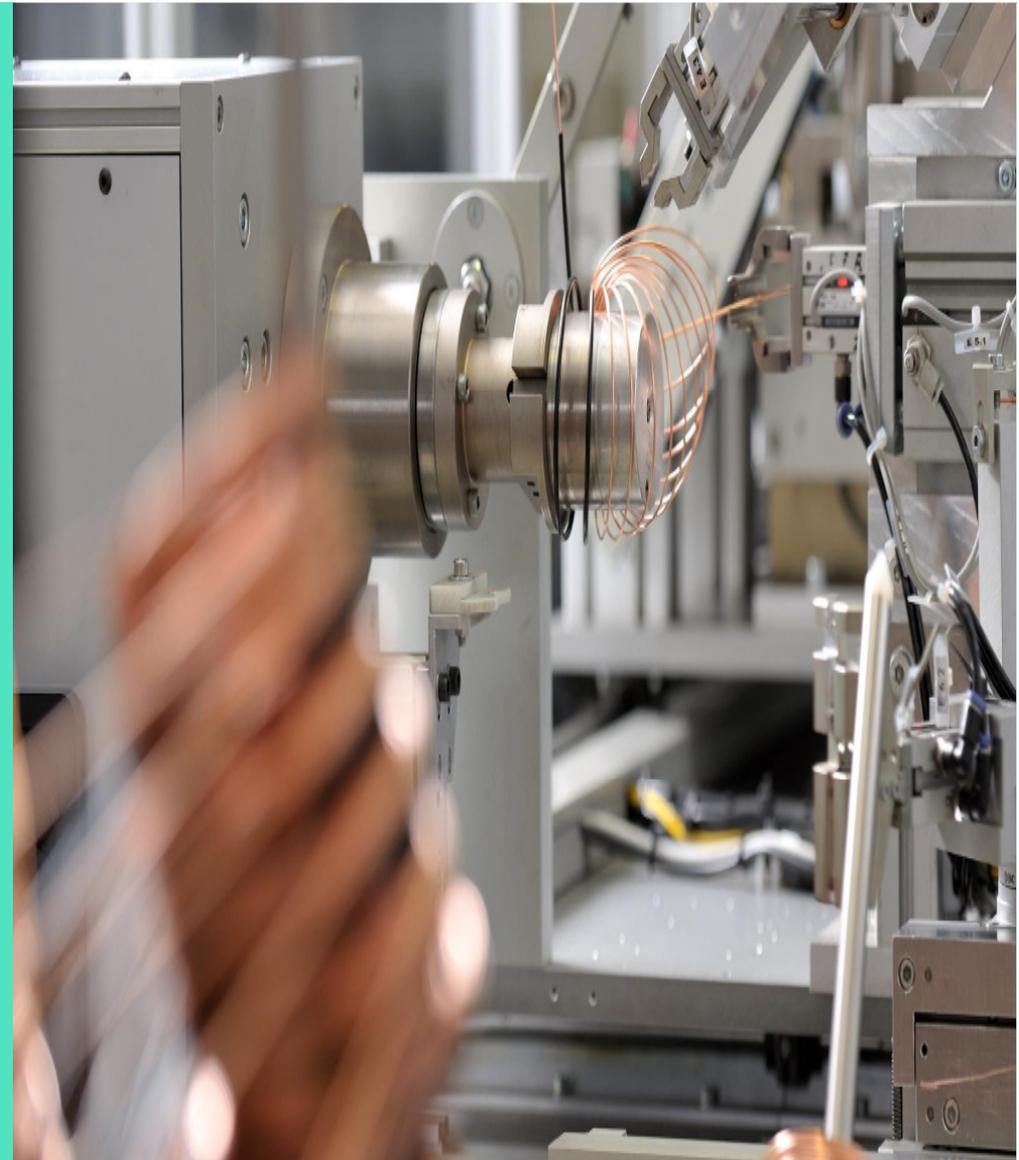
## Chiffres clés : Production de sondes de température:

- 2003 : 17.000 sondes / 8 employés / 0,76 Millions €
  - 2020 : 70.000 sondes / 18 employés / 2,9 Millions € (complexités accrues)
  - 2 à 3 dvlp. nvls sondes par jour / 780 par an / Actuellement : 20.000 sondes dif.
  - 0,58% quantité globale sondes JUMO MAIS 3,78% C.A.
- Doublement de la productivité : automatisation accrue
- Doublement de la **surface de production en 2015**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
<b>Quantité</b>	59.400	60.900	60.500	71.523	69.444	67.818	67.214
<b>F.A.</b>	69	79	85	120	118	121	118
<b>Délai</b>	3	3	5	9	6	3	2

## Activités:

- **2017** : première prise de contact SIRRIS (QRM–AGORIA)
- **2018** : Mise en place d'une stratégie GLOBALE :
  - Personnel : formations et engagements
  - Implémentation du ERP production
  - Adaptation de l'outil existant et du workflow
  - Visites de différentes entreprises
- **2019** : Factory of the Future : candidature – accompagnement SIRRIS / Boot camp
  - Etat des lieux : 6 visites
  - Proposition plan d'action présent et future
  - Assesement en décembre



## Pratiquement: partie digitale

- Structuration et nomenclature digitale des différentes étapes de production
- Structuration et nomenclature digitale des processus de fabrication AVEC séquençage du temps réel
- Implémentation de terminaux digitaux pour le suivi de fabrication
- Synthétisation des données sur grand écran
- Création de deux postes supplémentaires: - préparation des commandes dans le système  
- commissionning

## Next steps:

- Paperless production (2022)
- Digitalisation des postes de travail (Tablettes ou PC industriels pour 2022) :  
Amener toutes les informations possibles sur le banc de travail : - ordre de commande  
- dessins  
- remarques, notice de montage, FAQ's  
- Photos et vidéos de montage

## Conclusion:

- Planification en temps réel et efficace :
  - Raccourcissement des délais de 8 à 2 semaines
  - Fiabilité des délais de livraison
  - Simulations des charges de productions – globales et individuelles
- Retour en confiance chez JUMO de nos clients
- Accroissement de notre compétitivité
- Une différenciation par rapport à nos “concurrents internes” du groupe JUMO et nos concurrents “naturels”
- Visites des différentes entités JUMO: Chine – Russie – Suède – Autriche – Turquie etc.

## Conclusion:

a) La digitalisation a permis de :

- Maintenir et accroître l'emploi
- Gagner en compétitivité : différenciation en interne ET externe (délais et executions)
- Augmenter la productivité et visibilité de la production
- Déplacer certaines chaines de valeurs ajoutées dans le work flow!

b) La démarche FoF a permis de :

- Faire un "effort" qui est transversal dans toute la société mais le ROI est garanti
- Faire un "audit" du présent et une vision à long terme

## Conclusion:

### ➤ Equilibre :

- Plan global et cohérent
- Formations et adhérence du personnel au projet
- Trop de digital tue le digital
- Allier la valeur ajoutée de l'Humain avec les possibilités du digital !

Alors, ami ou ennemi?





**Welcome to  
the world of JUMO**

---